

Link: <https://www.computerwoche.de/a/mit-veraenderungen-schritt-halten,2487650>

Danny van Heck über Landscape Transformation

Mit Veränderungen Schritt halten

Datum: 27.06.2011

Nichts ist so beständig wie der Wandel, sagt ein geflügeltes Wort. Das gilt auch und ganz besonders für Unternehmen, die sich in einem schwierigen Wettbewerbsumfeld behaupten wollen. Betroffen davon sind Unternehmen aller Größen, Branchen und Ausrichtung - ob national oder global. Mit SAP Landscape Transformation-Software ist sichergestellt, dass die SAP Systemlandschaft mit den Veränderungen im Unternehmen Schritt halten kann.



Danny van Heck, Vice President Structural Transformation Services und Global Head of System Landscape Optimization Hub bei SAP

Foto: SAP

Die Notwendigkeit des Wandels von und in Unternehmen ist das Ergebnis neuer interner oder externer Anforderungen: Interne Reorganisationen zum Beispiel erfordern eine Anpassung der Geschäftsprozesse und Strukturen, ebenso wie regionale Unterschiede innerhalb eines Unternehmens. Ein weiterer wichtiger Anstoß ist die Vorgabe, Kosten zu reduzieren, indem die Komplexität von Strukturen und Systemen reduziert werden soll. Hinzu kommen zum Beispiel gesetzlich bedingte Anforderungen im Rahmen der Wettbewerbspolitik.

Mindestens ebenso wichtig sind Impulse aus dem marktwirtschaftlichen Umfeld: "Die Wettbewerbsbedingungen verändern sich immer schneller. Darauf müssen die Unternehmen ebenso schnell reagieren", sagt Kai Taylor, Senior-Partner bei der Boston Consulting Group. " Das bedeutet für die IT auch, die ERP-Landschaft zu transformieren, um sie den neuen Anforderungen anzupassen." Transformation, das heißt ganz grundsätzlich für die IT, Systeme und Strukturen zusammenzubringen, zu trennen oder in einer bestehenden Umgebung zu ändern.

Was auf den ersten Blick einfach klingt, erweist sich in der Praxis als äußerst aufwändig. Eine Transformation der IT beeinflusst nämlich verschiedene Ebenen - von der Organisationsebene bis zur Systemebene. Viele Unternehmen denken bei erforderlichen Transformationen über einen sogenannten "Greenfield-Ansatz" nach: Die gesamte Systemlandschaft wird neu aufgebaut, ohne bestehende Strukturen und Prozesse zu berücksichtigen. Aber Vorsicht: Hinter dem Modell verbergen sich häufig Risiken, so dass sich dieser Ansatz schnell als extrem kostspielig entpuppen kann. Zudem müssen alle Strukturen und Schnittstellen im neuen System aufgebaut werden. Hinzu kommt, dass die gesamte Datenhistorie im Unternehmen fehlt und das Risiko, dass die während des Datentransfers übertragenen Daten fehlerhaft sind.

IT-Investitionen der Kunden schützen

Der Ansatz von SAP dagegen ist es, die Investitionen der Kunden zu sichern und die Datenhistorie zu erhalten. Dafür sorgen die neue SAP LT Standard Software und die Services der System Landscape Optimization Group (SLO) von SAP Consulting. Das Produkt und die Service-Offerings unterstützen SAP-Kunden ihre IT-Landschaft an Veränderungen anzupassen , und das unter den Gesichtspunkten der Kosten- und Zeiteffizienz sowie der Flexibilität. Ein klassischer Fall sind Konvertierungen, wie beispielsweise die Anpassung von Währungen oder Kontenplänen, etwa wenn es darum geht, internationale Rechnungslegungsstandards wie IFRS (International Financial Reporting Standards) einzuhalten oder Reportingfunktionalitäten in verschiedenen Währungen einzuführen.

Die SAP-Experten begleiten den kompletten Konvertierungsprozess - vom Kick-off-Workshop über die Systemanalyse und Testumstellungen bis zur Produktivumsetzung. Die Umsetzung erfolgt mit einer datenbankorientierten Lösung, die durch eine produktisierte Methodik inklusive Templatevorgaben und Dokumentationen unterstützt wird. Ein weiteres Beispiel: die Zusammenführung von zwei Unternehmen mit verschiedenen Buchungskreisen auf dasselbe SAP-System, wie es beispielsweise bei Ajinomoto do Brasil der Fall war, dem brasilianischen Unternehmen eines japanischen Lebensmittelherstellers.

Die IT-Landschaft bestand aus SAP ERP, der Business-Intelligence-Anwendung SAP Business Objects sowie der SAP NetWeaver Process Integration-Technologie und dem Business Warehouse. Hier hat SAP Consulting dazu beigetragen, die Kosten des laufenden Betriebs nach dem zweiphasigen Projekt deutlich zu senken und dadurch die Wettbewerbsfähigkeit von Ajinomoto zu erhöhen sowie die Standardisierung der Daten und Prozesse bei Erhalt der Geschäftskontinuität zu erreichen.

Transformationssoftware verfolgt ganzheitlichen Ansatz

Genau in diesem Bereich hat SAP seit Oktober 2010 sein Angebot entscheidend erweitert, und zwar um eine neue Anwendung: die SAP Landscape Transformation Software. Die Lösung trägt dazu bei, die Business- und IT-Transformation zu beschleunigen und komplexe Anforderungen über ein standardisiertes Angebot von Transformationslösungen zu realisieren.

In die Entwicklung der Software sind die Erfahrungen aus mehr als 10.000 erfolgreichen Transformationsprojekten in den vergangenen 20 Jahren eingeflossen, die durch die System Landscape Optimization Gruppe realisiert wurden. Die Boston Consulting Group erstelle vorab eine Studie, in der sich zeigte, dass der Bedarf nach Transformationen bei SAP-Kunden stetig wächst, wie Karl Taylor von der Boston Consulting Group erklärt: "Der Markt für die Transformation von SAP-Landschaften ist sehr groß. Das liegt zum einen am beträchtlichen Umfang der installierten SAP Basis.

Zum anderen hat sich erst in jüngerer Zeit ein systematischer und betriebswirtschaftlich orientierter Ansatz für die Transformation von SAP-Landschaften entwickelt." SAP will seinen Kunden ein breites Angebot in diesem Bereich unterbreiten. Und schließlich strebt SAP einen ganzheitlichen Ansatz für Transformationsprojekte an. Die Zielsetzung: Kunden und Partner dabei zu unterstützen, ihre Organisationsstrukturen anzupassen, ihre bestehenden Geschäftsprozesse zu vereinheitlichen und zu vereinfachen oder um die Systemlandschaft zu konsolidieren.

SAP LT Geschäftsszenarien beschleunigen die Transformation

Aus Sicht von SAP sind es drei große Bereiche von unternehmerischen Anforderungen, die eine Transformation der IT-Landschaft notwendig machen:

- Verkauf, Kauf und Restrukturierung
- Vereinheitlichen und Transformieren von Daten
- Konsolidierung und Reduzierung von IT-Kosten

Aus diesen Bereichen sind typische Geschäftsszenarien in der SAP Landscape Transformation Software vordefiniert, die eine detaillierte Dokumentation und Knowledgeware beinhalten. Szenario-spezifische Roadmaps bieten eine umfassende Anleitung und unterstützen Best Practices. Die folgenden Transformationsszenarien werden in der ersten Version der Software unterstützt:

[Hinweis auf Bildergalerie:] ^{gal1}

Insgesamt profitieren Kunden der SAP Landscape Transformation-Software von verschiedenen Vorteilen: Bei Transformationsprojekten ist ein Datentransfer über alle SAP-Systeme gewährleistet - selbstverständlich unter Berücksichtigung der Datenhistorie. Dabei stellen mehrere Testzyklen sicher, dass alle Daten korrekt übertragen und/oder geändert werden. Darüber hinaus werden auch die Projektrisiken auf ein Minimum beschränkt. Die Software gibt zudem Hilfestellung dabei, eigenes Transformations-Know-how aufzubauen, anstehende Veränderungen in der SAP-Landschaft zu realisieren und die Systemlandschaften zu überwachen.

SAP Landscape Transformation Software Version 2 ist schon in Vorbereitung

Die Lösung enthält außerdem Tutorials, die den Anwendern zeigen, wie Projekte anzulegen und durchzuführen sind. Die Work-Center-Struktur unterstützt eine effiziente Projektsteuerung: Kunden und Partner können sich jederzeit über die verschiedenen Projektphasen informieren. In Ergänzung zur Software stellt SAP seinen Kunden eine Reihe von Services zur Verfügung, die Unterstützung während des gesamten Projekts bieten - von der strategischen Beratung über Hilfestellung bei der Analyse bis zur Optimierung während der Umsetzungsphase.

Aus dieser Bandbreite an Angeboten können sich Kunden das Lösungspaket zusammenstellen, das ihren jeweiligen Projektanforderungen entspricht. Die SAP LT Software ist als Add-on vollständig in den SAP Solution Manager 7.0 integriert und Bestandteil des SAP Application Lifecycle Management (ALM) Portfolios. Unterstützt werden SAP ERP-Lösungen ab R/3 4.6. SAP arbeitet bereits an einer Version 2, die im vierten Quartal dieses Jahres verfügbar sein wird.

Diese soll weitere Business-Szenarien beinhalten, zum Beispiel die Zusammenführung von Buchungskreisen, Kostenrechnungskreisen, und Kostenstellen, sowie verschiedene Konvertierungsszenarien, wie etwa die Konvertierung von Anlagenklassen und von Geschäftsjahren. Auch eine Version 3 ist geplant, die das SAP LT Portfolio um weitere Funktionalitäten erweitert. SAP ist auf dem besten Weg, sein strategisches Ziel in diesem Bereich zu erreichen: SAP Landscape Transformation Software als Standard für Transformationen in SAP-Umgebungen zu etablieren.

Weitere Infomationen

SAP System Landscape Optimization¹

SAP Landscape Transformation²

Weitere Informationen

Links im Artikel:

¹ <http://bit.ly/ixaT7Z>

² <http://bit.ly/jcBX6W>

Bildergalerien im Artikel:

gal1

Das Wichtigste in Kürze: Beim Szenario der **AUSGLIEDERUNG EINES UNTERNEHMENS** oder Geschäftsbereichs geht es vor allem darum, die Buchungskreise aus der Systemlandschaft herauszulösen und in die IT-Strukturen des neuen Unternehmens zu überführen. Dies sollte vorstattengehen, ohne das laufende Geschäft zu beeinträchtigen sowie unter Einhaltung der rechtlichen Vorgaben. Beides stellt die SAP Landscape Transformation-Software sicher.

Ausgliederung des Unternehmens

Foto: SAP

Auch wenn die **REORGANISATION VON PROFITCENTERN** viele Gründe haben kann, so bleibt die Kernanforderung die gleiche: Alle betroffenen Objekte wie Material, Bestellungen und Kundenaufträge, müssen dem entsprechenden Profitcenter zugewiesen werden. Die SAP-Lösung sorgt für die korrekte Zuordnung der Stamm- und Bewegungsdaten. Das Unternehmen kann jederzeit den Reorganisationsprozess im Detail nach vollziehen .

Reorganisation von Profitcentern

Foto: SAP

Die **KONVERTIERUNG VON KONTENPLÄNEN** einer Unternehmensgruppe oder eines Konzerns erfolgt in der Regel, um interne Prozesse effizienter zu gestalten oder um standardisierte Rechnungslegungsvorschriften einzuführen. Wenn also entschieden wurde, dass alle Unternehmen innerhalb eines Konzerns denselben Kontenplan anwenden sollen, dann leitet die SAP Landscape Transformation Software das Unternehmen sicher durch die einzelnen Schritte des Konvertierungsprozesses.

Konvertierung von Konteplänen

Foto: SAP

In einer SAP-Landschaft unterstützt ein **MANDANTENTRANSFER** die Zentralisierung von Daten aus verschiedenen Systemen in ein Zielsystem mit mehreren Mandanten. Das vereinfacht nicht nur die Systemadministration, sondern erleichtert auch künftige Implementierungen und Upgrades. Die SAP Landscape Transformation-Software sorgt dafür, dass die Ausfallzeit der Produktivsysteme - der produktive Datentransfer erfolgt üblicherweise an einem Wochenende - auf ein Minimum beschränkt wird.

Mandantentransfer

Foto: SAP

Das Wichtigste in Kürze: Beim Szenario der **AUSGLIEDERUNG EINES UNTERNEHMENS** oder Geschäftsbereichs geht es vor allem darum, die Buchungskreise aus der Systemlandschaft herauszulösen und in die IT-Strukturen des neuen Unternehmens zu überführen. Dies sollte vonstattengehen, ohne das laufende Geschäft zu beeinträchtigen sowie unter Einhaltung der rechtlichen Vorgaben. Beides stellt die SAP Landscape Transformation-Software sicher.

Ausgliederung des Unternehmens

Foto: SAP

Auch wenn die **REORGANISATION VON PROFITCENTERN** viele Gründe haben kann, so bleibt die Kernanforderung die gleiche: Alle betroffenen Objekte wie Material, Bestellungen und Kundenaufträge, müssen dem entsprechenden Profitcenter zugewiesen werden. Die SAP-Lösung sorgt für die korrekte Zuordnung der Stamm- und Bewegungsdaten. Das Unternehmen kann jederzeit den Reorganisationsprozess im Detail nach vollziehen .

Reorganisation von Profitcentern

Foto: SAP

Die **KONVERTIERUNG VON KONTENPLÄNEN** einer Unternehmensgruppe oder eines Konzerns erfolgt in der Regel, um interne Prozesse effizienter zu gestalten oder um standardisierte Rechnungslegungsvorschriften einzuführen. Wenn also entschieden wurde, dass alle Unternehmen innerhalb eines Konzerns denselben Kontenplan anwenden sollen, dann leitet die SAP Landscape Transformation Software das Unternehmen sicher durch die einzelnen Schritte des Konvertierungsprozesses.

Konvertierung von Konteplänen

Foto: SAP

In einer SAP-Landschaft unterstützt ein **MANDANTENTRANSFER** die Zentralisierung von Daten aus verschiedenen Systemen in ein Zielsystem mit mehreren Mandanten. Das vereinfacht nicht nur die Systemadministration, sondern erleichtert auch künftige Implementierungen und Upgrades. Die SAP Landscape Transformation-Software sorgt dafür, dass die Ausfallzeit der Produktivsysteme - der produktive Datentransfer erfolgt üblicherweise an einem Wochenende - auf ein Minimum beschränkt wird.

Mandantentransfer

Foto: SAP

Das Wichtigste in Kürze: Beim Szenario der **AUSGLIEDERUNG EINES UNTERNEHMENS** oder Geschäftsbereichs geht es vor allem darum, die Buchungskreise aus der Systemlandschaft herauszulösen und in die IT-Strukturen des neuen Unternehmens zu überführen. Dies sollte vonstattengehen, ohne das laufende Geschäft zu beeinträchtigen sowie unter Einhaltung der rechtlichen Vorgaben. Beides stellt die SAP Landscape Transformation-Software sicher.

Ausgliederung des Unternehmens

Foto: SAP

Auch wenn die **REORGANISATION VON PROFITCENTERN** viele Gründe haben kann, so bleibt die Kernanforderung die gleiche: Alle betroffenen Objekte wie Material, Bestellungen und Kundenaufträge, müssen dem entsprechenden Profitcenter zugewiesen werden. Die SAP-Lösung sorgt für die korrekte Zuordnung der Stamm- und Bewegungsdaten. Das Unternehmen kann jederzeit den Reorganisationsprozess im Detail nach vollziehen.

Reorganisation von Profitcentern

Foto: SAP

Die **KONVERTIERUNG VON KONTENPLÄNEN** einer Unternehmensgruppe oder eines Konzerns erfolgt in der Regel, um interne Prozesse effizienter zu gestalten oder um standardisierte Rechnungslegungsvorschriften einzuführen. Wenn also entschieden wurde, dass alle Unternehmen innerhalb eines Konzerns denselben Kontenplan anwenden sollen, dann leitet die SAP Landscape Transformation Software das Unternehmen sicher durch die einzelnen Schritte des Konvertierungsprozesses.

Konvertierung von Kontenplänen

Foto: SAP

In einer SAP-Landschaft unterstützt ein **MANDANTENTRANSFER** die Zentralisierung von Daten aus verschiedenen Systemen in ein Zielsystem mit mehreren Mandanten. Das vereinfacht nicht nur die Systemadministration, sondern erleichtert auch künftige Implementierungen und Upgrades. Die SAP Landscape Transformation-Software sorgt dafür, dass die Ausfallzeit der Produktivsysteme - der produktive Datentransfer erfolgt üblicherweise an einem Wochenende - auf ein Minimum beschränkt wird.

Mandantentransfer

Foto: SAP

Das Wichtigste in Kürze: Beim Szenario der **AUSGLIEDERUNG EINES UNTERNEHMENS** oder Geschäftsbereichs geht es vor allem darum, die Buchungskreise aus der Systemlandschaft herauszulösen und in die IT-Strukturen des neuen Unternehmens zu überführen. Dies sollte vonstattengehen, ohne das laufende Geschäft zu beeinträchtigen sowie unter Einhaltung der rechtlichen Vorgaben. Beides stellt die SAP Landscape Transformation-Software sicher.

Ausgliederung des Unternehmens

Foto: SAP

Auch wenn die **REORGANISATION VON PROFITCENTERN** viele Gründe haben kann, so bleibt die Kernanforderung die gleiche: Alle betroffenen Objekte wie Material, Bestellungen und Kundenaufträge, müssen dem entsprechenden Profitcenter zugewiesen werden. Die SAP-Lösung sorgt für die korrekte Zuordnung der Stamm- und Bewegungsdaten. Das Unternehmen kann jederzeit den Reorganisationsprozess im Detail nach vollziehen .

Reorganisation von Profitcentern

Foto: SAP

Die **KONVERTIERUNG VON KONTENPLÄNEN** einer Unternehmensgruppe oder eines Konzerns erfolgt in der Regel, um interne Prozesse effizienter zu gestalten oder um standardisierte Rechnungslegungsvorschriften einzuführen. Wenn also entschieden wurde, dass alle Unternehmen innerhalb eines Konzerns denselben Kontenplan anwenden sollen, dann leitet die SAP Landscape Transformation Software das Unternehmen sicher durch die einzelnen Schritte des Konvertierungsprozesses.

Konvertierung von Konteplänen

Foto: SAP

In einer SAP-Landschaft unterstützt ein **MANDANTENTRANSFER** die Zentralisierung von Daten aus verschiedenen Systemen in ein Zielsystem mit mehreren Mandanten. Das vereinfacht nicht nur die Systemadministration, sondern erleichtert auch künftige Implementierungen und Upgrades. Die SAP Landscape Transformation-Software sorgt dafür, dass die Ausfallzeit der Produktivsysteme - der produktive Datentransfer erfolgt üblicherweise an einem Wochenende - auf ein Minimum beschränkt wird.

Mandantentransfer

Foto: SAP